

HELSINGBORG IF
VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2011





INNEHÅLL

| | |
|-------------------------------------|-------|
| ORD FRÅN STYRELSEN | 2-3 |
| KLUBBDIREKTÖREN | 7-9 |
| SENIORFOTBOLL..... | 11-13 |
| SAMMANSTÄLLNING A-LAGSFOTBOLL..... | 14-15 |
| UNGDOMSFOTBOLL | 16 |
| ÅRETS HIF:ARE | 18-19 |
| MERITTECKEN/UTMÄRKELSER | 20 |
| LANDSLAGSUPPDRAG | 23 |
| HEDERS- OCH STÄNDIGA LEDAMÖTER..... | 24 |
| FUNKTIONÄRER | 25 |
| | |
| FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE..... | 27-28 |
| RESULTATRÄKNING | 29 |
| BALANSRÄKNING..... | 30-31 |
| KASSAFLÖDESANALYS..... | 32 |
| TILLÄGGSUPPLYSNINGAR | 33 |
| NOTER | 34-38 |
| REVISIONSBERÄTTELSE..... | 39 |

.....

OMSLAG: Scandia 2000, 170 g/m²
INLAGA: Scandia 2000, 130 g/m²
GRAFISK FORM: Ekros & Hultberg
TRYCK: Koloriten.se

HELSINGBORGS IF. SVERIGES MESTA MÄSTARE 2011.

Den positiva utvecklingen som vi upplevde 2010 fortsatte på bästa sett under det nu avslutade verksamhetsåret. Rent sportsligt följdes cupvinsten i november 2010 upp med full pott 2011 – vinst mot Malmö i Supercupen, allsvenskt guld och seger i Svenska Cupen mot Kalmar. Det kan bara ett riktigt mästarlag göra.



Prestationen blir inte mindre anmärkningsvärd när man samtidigt konstaterar att inför och under säsongen lämnade fem startspelare laget, Joel Ekstrand i januari och resterande i augustifönstret. Försäljningen av Joel, Markus Nilsson, Rasmus Jönsson och Alexander Gerndt skapade frågetecken kring laget då de alla var tongivande spelare. Inte minst när inlånade Peter Larsson, efter en mycket bra insats, återgick till Köpenhamn FC.

Utanför föreningen var tvivlarna många, men internt var vi betydligt lugnare och kände stort förtroende för våra ledare och spelare som var kvar i den röd och blå dräkten. Särskilt när de i augusti nyrekryterade spelarna på ett fantastiskt sätt togs emot och integrerades i gruppen och laget.

NÖJDA MEN INTE MÄTTA

Upplevelsen av ett "kokande" Olympia när det allsvenska guldet säkrades och promenaden ner för trapporna vid Kärnan, efter sista matchen, för att möta helsingborgarna som ville och verkligen hyllade laget och föreningen, är ett minne som vi kommer att bära med oss resten av livet.

"Men det är nu det gäller, det är nu det gäller att visa att vi är mästare med stort M."

Men det är nu det gäller, det är nu det gäller att visa att vi är mästare med stort M. Det är säsongen 2012 som vi skall visa att vi kan fortsätta prestera på en hög nivå. Det är säsongen då styrelse, ledning och organisation skall visa att det inte var en tillfällighet och att vi som förening kan hantera framgången såväl mentalt som strategiskt.



ATTRAKTIVA PÅ- OCH UTANFÖR PLANEN

För att föreningen skall kunna utvecklas ytterligare krävs emellertid ekonomisk tillväxt. Att utveckla Olympia i samverkan med kommunen är därför en prioriterad fråga för att öka komforten och upplevelsen för en stadigt stigande publiksiffra och för att skapa ett växande intresse från samarbetspartners. Det krävs också en tydlig fotbollsstrategi som genererar ett kontinuerligt ökande värde på spelartruppen och att delar av detta värde frekvent kan realiseras och omvandlas i likvida tillgångar. Kravet på prestation måste därför avvägas mot behovet och modet att låta unga spelare i utveckling få erfarenhet genom speltid i tävlingsmatcher.

I det strategiska perspektivet var försäljningarna sommaren 2011 lätt att försvara men svårare att kommunicera så att omgivningen förstår att styrelsens uppgift är att se helheten i verksamheten och i ett flerårsperspektiv. Därför har vi under pågående försäsong kontrakterat flera nyförvärv med det gemensamma att de är unga.

Även då vi som i år skall delta i kvalspel till Champions League måste sammansättningen av truppen planeras och betraktas i ett flerårsperspektiv.

För att locka unga talanger, publik, affärspartners, ledare och annan personal måste vi vara en attraktiv förening, utöver en bra arena och ett bra representationslag.

HIF VÄRNAR OM MER ÄN BRA SPEL

Att vara attraktiv i alla sammanhang innebär att föreningens verksamhet och sättet att verka måste grundas på värderingar som uppfattas som sunda och accepterade. Vi tar tydligt och definitivt avstånd från mobbing, missbruk, våld, rasism, sexism och andra beteende som inte är förenliga med vår värdegrund. Vi skall också som idrottsrörelsen generellt, med hög ambition och tydlig social värdegrund, hjälpa människor som har eller är på väg att hamna utanför våra gemensamma värderingar. De sociala projekt som vi under 2011 medverkat i kommer vi därför oförtrutet att fortsätta med under 2012.

Detta skall speglas i föreningens vision, vilken efter visst dröjsmål nu är föremål för översyn under 2012. Hjälpt oss att nå visionen och att som förening utvecklas i alla avseende genom att ge oss fortsatt stöd, och kom till Olympia så skall vi tillsammans se till att Helsingborgs IF åtminstone är "Skandinaviens mest attraktiva klubb".

A handwritten signature in blue ink, belonging to Claes Ohlsson.

Claes Ohlsson
Ordförande





TRANSFERS SKAPAR MÖJLIGHETER FÖR BÅDE SPELARE OCH KLUBB.

TRANSFERREKORD

När vi summerar årets stora försäljningar handlar det om rekordsiffror. Men varför blev det så många transfers och så höga övergångsbelopp just i år? Det finns en rad faktorer som påverkar utfallet, här skall vi redogöra för de viktigaste. För att kunna få bra betalt vid en spelarförsäljning måste spelaren naturligtvis ha kontrakt med oss. Vi försöker konsekvent skriva långa avtal, minst tre år, dock finns det undantag. Det är ingen hemlighet att många spelare väljer andra europeiska klubbar när de passerar tjugofemårsåldern för att fortsätta utvecklas som spelare i annan miljö.



När Ekstrand, Nilsson och Jönsson gick till Udinese, Utrecht och Wolfsburg så var det en del av vår strategi som säger att vi skall utveckla unga spelare, låta de spela i HIF för att sedan sälja dem till utlandet med vinst för både dem och oss själva för att vi på så sätt skall kunna utveckla fler unga spelare. När det gäller Gerndt och försäljningen till Utrecht var det en konsekvens av en bra scouting som redan förra året hade gett oss säsongens skyttekung, en sådan är svår att behålla även för oss.

Marknaden bestämmer alltid priset, men vi själva kan alltid lägga in vårt veto om vi tycker det är fel prissättning. Egentligen är det i huvudsak tre saker vi värderar i en försäljning. För det första tittar vi på om vi följer vår strategi, sedan ser vi till ekonomin i försäljningen och slutligen värderar vi den omedelbara fotbollsmässiga konsekvensen för vårt lag under pågående säsong. I förhandlingen med andra klubbar deltar sportchefen och

klubbdirektören, men det är styrelsen med ordförande i spetsen som slutgiltigt godkänner försäljningen.

Årets rekordförsäljningar kritiserades till en del i somras, men vi trodde hela tiden på vår strategi och även i efterhand visar det sig att det var rätt beslut. HIF har nu fått en stabil ekonomi och möjlighet att betala tillbaka kapitaltillskottet under 2012.



KONTRAKTSSTRATEGI

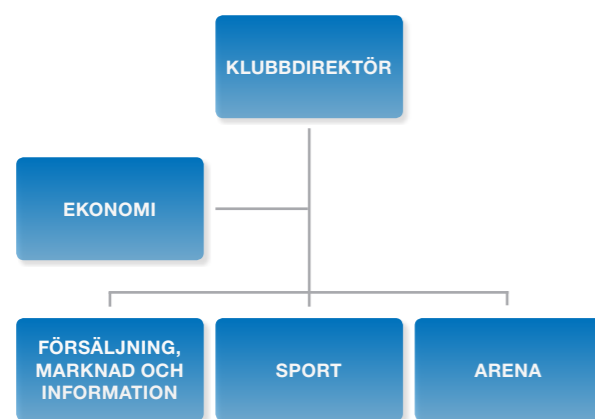
När det återstår 18 månader av kontraktet med en spelare vi vill förlänga med inleds nya förhandlingar. Om dessa lyckas har vi ett nytt långt avtal med spelaren. Ibland vill dock inte spelaren förlänga sitt avtal, vanligtvis beror det på att spel i andra ligor lockar. Då återstår försäljning av honom om vi som klubb vill få avkastning på våra investerade medel.

KLUBBEN STÅR STADIGT

Kring ett fotbollslag handlar det mesta om spelarna, tränarna och sportchefen. Det är helt naturligt eftersom fotbollen är vår kärnverksamhet. Men denna artikel skall handla om annat, den övriga organisationen. För

hur kommer pengarna in till verksamheten, vem sköter om planerna, vem tvättar all tvätt, vem organiserar presskonferenser och vem sköter den ekonomiska styrningen i en klubb som under 2011 omsätter uppemot 150 miljoner kronor?

Vi har en klar och tydlig organisation i HIF. När medlemmarna sagt sitt på årsmötet, så utser styrelsen en klubbdirektör som har att skapa en organisation som skall sköta verksamheten. *Så här ser vår nuvarande organisation ut;*



EKONOMI

Hos ekonomiavdelningen finner vi de traditionella uppgifterna i form av bokföring, rapportering, betalningar och lönehantering med mera. Men de har också en viktig uppgift i att ta fram underlag för beslut om spelarköp och försäljningar. Det som skiljer HIF från andra företag, som omsätter motsvarande summa, är det stora antalet avtal som föreningen hanterar – det handlar om flera hundra avtal med olika företag, organisationer och individer. Till detta kommer ganska komplexa skattemässiga frågor, särskilt i samband med utländska spelarförvärv.

FÖRSÄLJNING, MARKNAD OCH INFORMATION

Försäljning, marknad och information/arrangemang är egentligen tre olika sektioner samlade under samma hatt. Försäljningssidan har lyckats bra de senaste åren med ökade publiksiffror som följd – för andra året i rad är vi Sveriges tredje bästa publiklag på hemmaplan. Även antalet säsongskort liksom medlemskap ökar. Likaså har souvenirförsäljningen närmast exploderat,

åtminstone jämfört med tidigare, efter alla framgångar under 2011. Totalt är ökningen minst 10-15% på samtliga områden. Marknadssidan har också lyckats väl, även här är ökningen stor, och vi satsar nu stenhårt för att bibehålla och utveckla de marknadsdelar vi tagit i takt med de sportliga framgångarna. Våra partners, företagen, är också mycket nöjda med det vi levererar tillbaka i form av bland annat exponering och affärer, men också med de affärs- och familjeevent vi arrangerar. På informations- och arrangemangssidan har belastningen varit hård. Förutom att hålla samman klubbens omfattande informationsspridning, vilar även arrangemangsansvaret fullt ut på denna sektion. Under 2012 kommer vi därför att förstärka organisationen med en person. Vi är den klubb i Sverige som under de senaste åren varit hårdast bevakad av massmedia, både i tryckt press, radio och tv. När vi spelar hemmamatch på Olympia så är mellan 200-300 personer engagerade i matchorganisationen, det krävs för att leverera ett bra matcharrangemang. Under 2012 är det dessutom ett UEFA-krav på att en Supporter Liaison Officer finns anställd i klubben. Denna rekrytering påbörjas första kvartalet 2012.

SPORT

För den sportliga avdelningen är sportchefen ansvarig. Förutom spelare och tränare ingår naturligtvis också vår scout, det medicinska/fysiska teamet, konsulenter och intendenten i organisationen. En nyhet är att det numera finns en uttalad ungdomssportchef, liksom en fotbollsadministrativ chef, i den sportliga organisationen. Därmed återfinns det fulla ansvaret för att allt runt våra lag skall fungera – såsom bland annat licenser, försäkringar, material och resor – hos denna avdelning. Ambitionen är naturligtvis att spelarna fullständigt skall kunna fokusera på sin uppgift.

ARENA

Olympia ägs av Kärnfastigheter, stadens fastighetsbolag, medan vi hyr anläggningen och har fullt drift- och skötselansvar. För det ändamålet har vi en arenachef och ett antal vaktmästare som sköter våra planer, inomhushallen, övriga byggnader samt angränsande parkområden. En del maskiner och kompetens hyr vi in för att sköta planerna på bästa sätt. Olympias rykte som Sveriges bästa naturgräsplan är vår absoluta ambition att upprätthålla, så långt har vi lyckats väl.

STYRELSEN

Även om vi har en mycket väl fungerande organisation så finns det andra saker som är avgörande. Den första och viktigaste är att styrelse och organisation har ett fungerande samarbete, i våra utskott möts ledamöter och tjänstemän. Styrelsens uppgift är naturligtvis att vara inriktande och resursskapande åt organisationen, vilket de har lyckats alldeles utmärkt med. De måste fokusera på lång sikt, medan organisationen har uppgiften att leverera idag, imorgon och de närmaste månaderna. Organisationen är väldigt slimmad i förhållande till sin uppgift, så det krävs verkligen att var och en i klubben bidrar med sin kompetens och erfarenhet. Jag vågar påstå att vi idag är en av Sveriges bäst organiserade idrottsklubbar, det är också en anledning till framgångarna de två senaste åren. Vårt påbörjade visionsarbete kommer att ytterligare stärka muskulaturen i organisationen. Det behövs, vi står inför stora utmaningar under 2012.



RUSTADE FÖR FRAMTIDEN

Efter ett framgångsrikt år som 2011 är det lätt att sätta nya målsättningar. För att vara bättre rustade för framtiden krävs nämligen en rad åtgärder. Först och främst en fortsatt god hushållning med pengar. Vi går in i 2012

med ett starkt eget kapital som möjliggör en återbetalning av det villkorade kapitaltillskottet. Vad som därefter gömmer sig i framtiden vet ingen. Av erfarenhet vet vi dock att det kommer såväl goda som dåliga tider. Det finns två genvägar till en bättre ekonomi, ingen av dem är dock enkel. Den ena är gruppspel i Europaspellet, den andra är spelarförsäljningar. Ingetdera budgeterar vi med, men det finns anledning att planera för dem. Därför jobbar vi hårt med såväl arenaombyggnaden som träningsanläggningen.

Ett ombyggt Olympia ger oss nya intäktsmöjligheter och grönt ljus från UEFA när det gäller arenakraven. Vi planerar dock inte med en kraftig kapacitetsökning, tvärtom är vi faktiskt redo att minska publikkapaciteten något och istället ha fullt hus oftare. Utöver det vill vi ha bättre komfort, fler sittplatser, kiosker och toaletter. Dessutom är det hög tid för en riktig supporterbar på Olympia, men också fler lounges. Det är vår förhoppning att vi under 2012 får ett inriktningsbeslut i frågan.

En träningsanläggning ger oss bättre klubbkänsla, bättre träningsförutsättningar, bättre möjligheter till utveckling av vår ungdomsakademi samt en stark rekryteringsbas. Vi har holländska klubbar som förebild när det gäller träningsanläggningen. Jag vill dock påpeka att vi inte vill splittra administrationen och fotbollen. För att fortsatt vara framgångsrika krävs att vi jobbar nära varandra. Var vi hittar de förutsättningarna vet vi ännu inte men vi ser om vårt hus, flera alternativ är möjliga. Att utbilda unga spelare kommer alltid att vara viktigt för oss, det krävs för att vi skall kunna klara driftsekonomi, för att förse A-laget med spelare och för att kunna göra spelarförsäljningar i framtiden också.

Så dessa tre saker är viktiga målsättningar för de närmaste åren, gruppspel i Europa, en sammanhållen träningsanläggning och ett ombyggt Olympia.


Paul Myllenberg
Klubbdirektör



Foto: Bildbyrå

SENIORFOTBOLL

2011, ÅRET DÅ VI GJORDE RENT BORD – SPORTSLIG OCH EKONOMISK SUCCÉ!

Efter ett väldigt lyckosamt 2010, såg vi med tillförsikt fram emot 2011 med förhoppningarna om att vi som klubb skulle stabilisera oss som ett absolut toppslag i Allsvenskan, och det över tid.

Två profilerade spelare, som Joel Ekstrand och Marcus Lantz, lämnade efter 2010, men vi kände att vi, både på och utanför planen, hade funnit en stabilitet och var därför trygga i att vi skulle utveckla laget ytterligare trots dessa spelarförluster.

Udinese hade visat intresse för Joel under en längre period, och när affären till slut genomfördes var det precis enligt vår fotbollsstrategi. Vi hade återigen utvecklat en spelare från egna led, som i detta fall, till en av Europas fem största ligor. HIF var satt på fotbollskartan och vi fick dessutom en ekonomisk plattform att arbeta utifrån.

FÖRSÄSONGEN

Precis som under 2010, åkte vi på en tidig träningssturnering i Algarve, Portugal, för att dels få möta internationellt motstånd och dels få utvärdera befintlig trupp. Skyttekung Alexander Gerndt anslöt till HIF-truppen under sommarfönstret 2010. Värnamo-ungdomarna Joseph Baffo och Simon Thern hade visserligen spelat upp IFK Värnamo i Superettan 2010, men tillhört HIF. Detta innebar att den enda helt nya i truppen inför denna resa var vår gamla bekanting med det stora HIF-hjärtat, Daniel Andersson.

Det blev rivstart på säsongen med tuffa matcher. Vi fick svar på att unge Joseph Baffo hade stor potential att utvecklas till en riktigt bra mittback för framtiden, tillsammans med Marcus Nilsson och Hannu Patronen (på väg tillbaka efter en axeloperation). Trots det valde vi ändå att signera Peter Larsson från FC Köpenhamn på ett sexmånaders lån, och Peter anslöt till truppen i Portugal. Vi var fullt medvetna om att detta var ett kortsiktigt lån, men vi ville säkra positionen och skapa en trygghet i truppen.



Foto: Bildbyrå

Efter ett väldigt bra 2010, var vi medvetna om att intresset för våra spelare från övriga europeiska klubbar hade ökat. Och mycket riktigt så visade Schalke 04 konkret intresse för Rasmus Jönsson tre dagar innan det internationella transferfönstret stängde i januari. Klubbdirektör Myllenberg och undertecknad fick göra en blixutryckning från Algarve, Portugal, till Gelchenkiern, Tyskland, för att förhandla med den tyska storklubben.

Det var "snabba ryck" och tyska "raka puckar", och vi enades om en transfer av Rasmus. Eftersom Schalke inte lyckades finna enighet angående Schalke-spelaren Farfans övergång från Schalke till Wolfsburg, så sprack affären i sista stund och därmed fick vi behålla Rasmus ytterligare en period i HIF, vilket vi givetvis var nöjda med.

Truppen såg stark ut och det såg bättre och bättre ut ju längre försäsongen led. Vi rivstartade med att vinna årets första titel i Supercupfinalen. Laget visade direkt att man hade konserverat stabiliteten från 2010, utvecklat anfallsspelet och dessutom direkt ville trycka till MFF – vilka vi med ytterst liten marginal förlorat guldet mot föregående säsong.

VÅREN

Tränarna och spelarna hade delat in målsättningsarbetet i tre delar – att ta 10 matcher i taget. Efter en stabil tre-poängare mot Mjällby borta i premiären, rullade spelet vidare de tio första omgångarna. Vi ledde Allsvenskan och spelet var just stabilt, men utvecklades hela tiden. Den enda egentliga "plumpen" var AIK borta.

Som tidigare nämnt var vi medvetna om att det till sommarens transferfönster skulle finnas intresse runt våra spelare – vilket är följderna av bra arbete och resultat tillsammans med "vår plats i näringskedjan" i Fotbollseuropa. Detta helt enligt vår strategi. Efter 10 omgångar visste vi att vi skulle gå in i en period med mycket rykten och eventuellt senare en del utskiftningar i truppen. Därav tränarnas och spelarnas periodisering av målsättningarna.

Vi toppade Allsvenskan efter våren, spelet utvecklades vidare och vi såg fram emot Europaspel under sommaren. Skulle vi hantera det täta matchandet och kommande transferfönster?



SOMMAREN

Trots mycket rykten om framförallt Alexander Gerndt, men även kring våra övriga spelare, lyckades tränarna och spelarna hålla fokus på planen och spelet, i både Allsvenskan och Europa League-kvalificeringen. Vi slog Bnei Yehuda, Israel, i 2:a kvalomgången (vilket var en tuff lottning), höll fokus och resultat i Allsvenskan, samtidigt som intresset kring våra spelare ökade. Till slut var det holländska Utrecht som drog det längsta strået avseende Gerndt, och mitt i ett tätt spelprogram hade vi gjort HIF:s största transfer någonsin. Detta var bara starten på det

mest intensiva transferfönster en svensk klubb någonsin upplevt, för kort därefter såldes även Marcus Nilsson till Utrecht och återigen hade en spelare från egna led utvecklats, bidragit och sålts vidare helt enligt vår strategi.

Väl medvetna om att Peter Larssons låneperiod snart var slut och att det fortfarande fanns intresse för fler spelare i vårt lag, fick vi in de "norske guttarna" Erland Hanstveit från belgiska Gent och Thomas Sörum från Haugesund. Dessutom anslöt HIF-ikonen Alvaro Santos som börjat hitta tillbaka till gammalt slag i GAIS efter några skadefyllda år. Även Sebastian Carlsen, Jörgen Skjelvik och Gudjon Petur Lydson lånades in och vi fick in nytt blod och entusiasm i truppen.

"Vi vill inte bara vinna ett guld utan flera!"

Tränarna lyckades på ett fantastiskt sätt hålla ihop truppen och spelet under denna period, men när Wolfsburg visade intresse och ville köpa Rasmus Jönsson så var det många som ställde frågan om "HIF skulle sälja bort guldet eller inte!?"

Felix Magath, som tidigare i Schalke 04 ville ha Rasmus, var nu i Wolfsburg och ville fortfarande se Rasmus som sin adept. Wolfsburg var villiga att betala bra och Rasmus ville gå till en stor liga, stor klubb och till tränaren som så tydligt visat att han verkligen ville ha honom. Återigen fick vi gå tillbaka till vår strategi om hur vi skulle agera och bestämde oss för att följa den.

Vi satsade hårt på att ta oss vidare till Europa League och hade två tuffa matcher mot belgiska storlaget Standard Liege framför oss. Efter en bra match på bortaplan, där vi borde haft med oss åtminstone ett oavgjort resultat, fick vi en tuff start mot ett bra lag hemma i Helsingborg. Belgarna gjorde tidigt 1-0 och vi var numret för små efter det, i just den här matchen. Men matchen gav oss lärdom och erfarenheter på vart vi vill nå framöver.

Nu blev det fullt fokus på de 8 resterande omgångarna i Allsvenskan och dessutom var vi även kvar i Svenska Cupen.

Rasmus såldes och transferfönstret stängdes! Återigen en av HIFs största transfers och som vår ordförande så klokt uttryckte det "Vi vill inte bara vinna ett guld utan flera!"

GULD-HÖSTEN (FEST-HÖSTEN)

Nyckelmatchen direkt efter det intensiva transferfönstret var BK Häcken på bortaplan, då det fanns en osäkerhet både utanför och inom klubben på hur laget skulle hantera så pass många förändringar i spelartruppen. Och mycket riktigt så spelade vi en väldigt svag första halvlek, men lyckades resa oss efter paus och få med oss en poäng och fortsatt tro på vad vi höll på med.



Thomas Sörum och Erland Hanstveit gjorde lovande debuter mot Häcken och även Alvaro var ytterst nära att avgöra på sitt inlägg. Men full utdelning blev det inte förrän nästa match hemma mot Mjällby då Sörum direkt fick presentera sig för Olympia-publiken med ett vackert nickmål. Tron på att vi kunde försvara serieledningen hela vägen hade åter funnit sig!

Tränarna och laget fortsatte att hålla ett imponerande fokus på både Allsvenskan och cupen, och redan fyra omgångar från slutet lyckades vi bärga guldet efter vinst 3-1 borta mot Gais. Ironiskt nog så var det MFF, som med sin sena kvittering mot AIK, som gjorde så att spelarna fick koka upp champagnen redan i bussen hem från Göteborg!

På väg hem i bussen möttes vi av ryktet att det var mycket supportrar som tagit sig till Olympia för att möta hjältarna. Men vi blev alla överväldigade av det publikhav som tagit sig dit och insåg då vilken bedrift och efterlängtat guld det var för Helsingborg och dess invånare!

Endast fyra dagar efter ett fantastiskt guldfirande lyckades laget återigen ladda om och fokusera. Elfsborg spelades av banan i Svenska Cup-semifinalen och för andra året i rad hade vi en cupfinal att se fram emot. Imponerande!!

Sista matcherna i Allsvenskan blev Eriksgata. Killarna njöt av situationen och man såg tydligt hur framförallt anfallsspelet hade utvecklats. Men det stora fokuset låg på cupfinalen och med målbilden att vinna en trippel, vilket inget svenskt lag gjort tidigare.

Innan cupfinalen spelades sista matchen i Allsvenskan mot silvermedaljörerna AIK, och eftersom tabellen redan var klar, med HIF som överlägsna mästare, delade vi broderligt på poängen och en makalös feststämning infann sig återigen på Olympia. Därefter fick spelarna, tränarna och övriga motta hyllningar på Terasstrapporna från en folkmassa av tusentals helsingborgare. Fantastiskt!

För att markera mot övriga Fotbollssverige blev cupfinalen hemma mot Kalmar FF återigen en uppvisning av Sveriges bästa lag! HIF lyckades med vad inget annat lag klarat innan - vi gjorde rent bord och vann trippeln!

2011 var HIF:s år och ett bevis på att vi hade etablerat oss som Sveriges bästa lag!

Jesper Jansson
Sportchef



A-TRUPPEN – MATCHER

| SPELDAG | TID | MOTSTÅND | INFO | PUBLIK | ARENA | RESULTAT |
|------------|-------|-------------------------|--------------------|--------|--------------------------|----------|
| 2011-01-28 | 20.00 | IF Elfsborg - HIF | Vännskapsmatch | - | Estadio Algarve | 3 - 1 |
| 2011-01-31 | 20.00 | OB Odense - HIF | Vännskapsmatch | - | Estadio Algarve | 1 - 1 |
| 2011-02-03 | 20.00 | Brøndby IF - HIF | Vännskapsmatch | - | Estadio Algarve | 0 - 2 |
| 2011-02-19 | 14.00 | OB Odense - HIF | Vännskapsmatch | 500 | Fionia Park | 1 - 3 |
| 2011-02-26 | 13.00 | Halmstads BK - HIF | Vännskapsmatch | 500 | Sannarps IP | 0 - 0 |
| 2011-03-02 | 15.00 | Trelleborgs FF - HIF | Vännskapsmatch | 200 | Köpinge IP | 1 - 3 |
| 2011-03-19 | 15.30 | Malmö FF - HIF | Supercupen | 10.362 | Swedbank Stadion | 1 - 2 |
| 2011-03-26 | 15.00 | HIF - Landskrona BoIS | Vännskapsmatch | 3.314 | Olympia | 1 - 0 |
| 2011-04-03 | 16.30 | Mjällby AIF - HIF | Allsvenskan | 5.019 | Strandvallen | 0 - 1 |
| 2011-04-10 | 16.30 | HIF - IF Elfsborg | Allsvenskan | 12.643 | Olympia | 1 - 0 |
| 2011-04-18 | 19.00 | IFK Göteborg - HIF | Allsvenskan | 11.555 | Gamla Ullevi | 1 - 2 |
| 2011-04-22 | 15.00 | HIF - Syrianska FC | Allsvenskan | 9.708 | Olympia | 1 - 0 |
| 2011-04-25 | 15.00 | Örebro SK - HIF | Allsvenskan | 10.563 | Behrn Arena | 1 - 1 |
| 2011-05-01 | 16.30 | HIF - BK Häcken | Allsvenskan | 8.753 | Olympia | 1 - 1 |
| 2011-05-09 | 19.00 | HIF - Gefle IF | Allsvenskan | 8.205 | Olympia | 3 - 0 |
| 2011-05-12 | 19.00 | Landskrona BoIS - HIF | Svenskacupen | 4.833 | Landskrona IP | 2 - 4 |
| 2011-05-16 | 19.00 | AIK - HIF | Allsvenskan | 10.875 | Råsunda | 2 - 1 |
| 2011-05-20 | 19.00 | HIF - Kalmar FF | Allsvenskan | 10.312 | Olympia | 1 - 0 |
| 2011-05-24 | 19.00 | Malmö FF - HIF | Allsvenskan | 23.612 | Swedbank Stadion | 0 - 3 |
| 2011-05-29 | 17.00 | HIF - Trelleborgs FF | Svenskacupen | 3.081 | Olympia | 2 - 1 |
| 2011-06-13 | 19.00 | HIF - GAIS | Allsvenskan | 9.913 | Olympia | 1 - 1 |
| 2011-06-19 | 16.30 | IFK Norrköping - HIF | Allsvenskan | 5.310 | Nya Parken | 0 - 0 |
| 2011-06-23 | 19.00 | HIF - Trelleborgs FF | Allsvenskan | 7.929 | Olympia | 7 - 3 |
| 2011-06-27 | 19.00 | Halmstads BK - HIF | Allsvenskan | 6.834 | Örjans Vall | 1 - 2 |
| 2011-06-30 | 14.00 | HIF - FC Köpenhamn | Vännskapsmatch | 3.000 | Olympia | 0 - 0 |
| 2011-07-04 | 19.00 | Djurgårdens IF - HIF | Allsvenskan | 9.385 | Stockholms Stadion | 1 - 1 |
| 2011-07-07 | 18.00 | Askeröds IF - HIF | Vännskapsmatch | 500 | Askeröds IP | 0 - 9 |
| 2011-07-11 | 19.00 | HIF - Djurgårdens IF | Allsvenskan | 13.245 | Olympia | 3 - 0 |
| 2011-07-18 | 19.00 | Kalmar FF - HIF | Allsvenskan | 11.787 | Guldfågeln Arena | 1 - 2 |
| 2011-07-23 | 16.00 | HIF - Malmö FF | Allsvenskan | 16.500 | Olympia | 2 - 2 |
| 2011-07-26 | 18.00 | Bnei Yehuda FC - HIF | UEFA Europa League | 1.500 | Bloomfield Stadium | 1 - 0 |
| 2011-07-31 | 16.30 | HIF - IFK Göteborg | Allsvenskan | 12.783 | Olympia | 2 - 1 |
| 2011-08-04 | 19.00 | HIF - Bnei Yehuda FC | UEFA Europa League | 5.002 | Olympia | 3 - 0 |
| 2011-08-07 | 16.30 | Syrianska FC - HIF | Allsvenskan | 1.763 | Södertälje fotbollsarena | 1 - 2 |
| 2011-08-14 | 16.30 | Trelleborgs FF - HIF | Allsvenskan | 3.795 | Vångavallen | 1 - 3 |
| 2011-08-18 | 20.15 | Standard de Liège - HIF | UEFA Europa League | 10.000 | Stade Maurice Dufraesne | 1 - 0 |
| 2011-08-21 | 16.30 | HIF - Halmstads BK | Allsvenskan | 10.212 | Olympia | 2 - 1 |
| 2011-08-25 | 20.15 | HIF - Standard de Liège | UEFA Europa League | 6.656 | Olympia | 1 - 3 |
| 2011-08-28 | 14.00 | HIF - Örebro SK | Allsvenskan | 7.862 | Olympia | 2 - 0 |
| 2011-09-09 | 19.00 | BK Häcken - HIF | Allsvenskan | 3.038 | Rambergsvallen | 1 - 1 |
| 2011-09-18 | 14.00 | HIF - Mjällby AIF | Allsvenskan | 10.630 | Olympia | 3 - 0 |
| 2011-09-21 | 19.00 | IF Elfsborg - HIF | Allsvenskan | 14.197 | Borås Arena | 3 - 2 |
| 2011-09-25 | 14.00 | GAIS - HIF | Allsvenskan | 6.632 | Gamla Ullevi | 1 - 3 |
| 2011-09-29 | 21.00 | HIF - IF Elfsborg | Svenskacupen | 4.805 | Olympia | 2 - 0 |
| 2011-10-02 | 14.00 | HIF - IFK Norrköping | Allsvenskan | 12.820 | Olympia | 1 - 1 |
| 2011-10-17 | 19.00 | Gefle IF - HIF | Allsvenskan | 3.305 | Strömvallen | 2 - 0 |
| 2011-10-23 | 16.30 | HIF - AIK | Allsvenskan | 16.530 | Olympia | 1 - 1 |
| 2011-10-29 | 14.00 | Örebro SK - HIF | Svenskacupen | 2.754 | Behrn Arena | 1 - 3 |
| 2011-11-05 | 15.30 | HIF - Kalmar FF | Svenskacupen | 9.513 | Olympia | 3 - 1 |

ALLSVENSKAN

| PL | LAG | M | V | O | F | MÅL | D | P |
|-----|-------------------|----|----|----|----|-------|-----|----|
| 1. | Helsingborgs IF | 30 | 18 | 9 | 3 | 55-27 | 28 | 63 |
| 2. | AIK | 30 | 18 | 4 | 8 | 46-27 | 19 | 58 |
| 3. | IF Elfsborg | 30 | 18 | 3 | 9 | 52-32 | 20 | 57 |
| 4. | Malmö FF | 30 | 15 | 9 | 6 | 37-30 | 7 | 54 |
| 5. | GAIS | 30 | 16 | 3 | 11 | 47-34 | 13 | 51 |
| 6. | BK Häcken | 30 | 14 | 7 | 9 | 52-32 | 20 | 49 |
| 7. | IFK Göteborg | 30 | 13 | 6 | 11 | 42-34 | 8 | 45 |
| 8. | Kalmar FF | 30 | 13 | 5 | 12 | 39-34 | 5 | 44 |
| 9. | Gefle IF | 30 | 10 | 11 | 9 | 31-39 | -8 | 41 |
| 10. | Mjällby AIF | 30 | 12 | 4 | 14 | 33-39 | -6 | 40 |
| 11. | Djurgårdens IF | 30 | 10 | 6 | 14 | 36-40 | -4 | 36 |
| 12. | Örebro SK | 30 | 11 | 3 | 16 | 36-45 | -9 | 36 |
| 13. | IFK Norrköping FK | 30 | 9 | 7 | 14 | 32-49 | -17 | 34 |
| 14. | Syrianska FC | 30 | 8 | 4 | 18 | 27-44 | -17 | 28 |
| 15. | Trelleborgs FF | 30 | 7 | 4 | 19 | 39-64 | -25 | 25 |
| 16. | Halmstads BK | 30 | 3 | 5 | 22 | 24-58 | -34 | 14 |



PUBLIKSNITT

| HEMMAMATCHER | PUBLIK |
|---------------------------|--------|
| HIF - AIK..... | 16.530 |
| HIF - MALMÖ FF..... | 16.500 |
| HIF - DJURGÅRDENS IF..... | 13.245 |

| | | | |
|---------------------------|--------|---------------------------|---------------|
| HIF - IFK NORRKÖPING..... | 12.820 | HIF - SYRIANSKA FC..... | 9.708 |
| HIF - IFK GÖTEBORG..... | 12.783 | HIF - BK HÄCKEN..... | 8.753 |
| HIF - IF ELFSBORG..... | 12.643 | HIF - GEFLE IF..... | 8.205 |
| HIF - MJÄLLBY AIF..... | 10.630 | HIF - TRELLEBORGS FF..... | 7.929 |
| HIF - KALMAR FF..... | 10.312 | HIF - ÖREBRO SK..... | 7.862 |
| HIF - HALMSTADS BK..... | 10.212 | | |
| HIF - GAIS..... | 9.913 | Medel..... | 11.203 |

STATISTIK

| SPELAR | ALLSVENSKAN | SVENSKA CUPEN | EUROPA LEAGUE | SUPERCUPEN | TOTALT | TRÄNING |
|-----------------------|-------------|---------------|---------------|------------|--------|---------|
| Abdul Khalili | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 |
| Alejandro Toledo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| Alexander Gerndt | 16 | 7 | 2 | 2 | 20 | 8 |
| Álvaro Santos | 9 | 1 | 3 | 2 | 14 | 0 |
| Ardian Gashi | 30 | 1 | 4 | 0 | 39 | 6 |
| Christoffer Andersson | 24 | 4 | 4 | 2 | 33 | 10 |
| Daniel Andersson | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 |
| David Svensson | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 |
| Emil Åberg | 1 | 0 | 0 | 0 | 2 | 0 |
| Erik Edman | 14 | 0 | 2 | 0 | 20 | 7 |
| Erik Sundin | 28 | 8 | 3 | 1 | 36 | 8 |
| Erik Wahlstedt | 19 | 0 | 3 | 0 | 24 | 3 |
| Erlend Hanstveit | 7 | 1 | 2 | 0 | 9 | 0 |
| Fernando Marquez | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| Gudjon Petur Lydson | 3 | 0 | 2 | 0 | 5 | 0 |
| Hampus Nilsson | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| Hannu Patronen | 6 | 1 | 2 | 0 | 9 | 8 |
| Johan Eiswohld | 7 | 0 | 2 | 0 | 9 | 10 |
| Joseph Baffo | 12 | 1 | 3 | 0 | 17 | 8 |
| Jörgen Skjelvik | 3 | 1 | 2 | 0 | 6 | 0 |
| Lucas Ohlander | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 7 |
| Marcus Nilsson | 16 | 0 | 2 | 1 | 19 | 10 |
| Marcus Bergholtz | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | 9 |
| Markus Holgersson | 29 | 2 | 4 | 0 | 38 | 10 |
| Mattias Lindström | 25 | 3 | 4 | 0 | 33 | 3 |
| Mattias Freij | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| May Mahlangu | 28 | 4 | 5 | 1 | 38 | 9 |
| Mohamed Ramadan | 1 | 0 | 0 | 0 | 2 | 7 |
| Peter Larsson | 21 | 4 | 2 | 0 | 28 | 8 |
| Pär Hansson | 30 | 0 | 5 | 0 | 40 | 8 |
| Rachid Bououzouan | 19 | 2 | 5 | 1 | 26 | 3 |
| Rasmus Jönsson | 23 | 9 | 2 | 1 | 30 | 9 |
| Robin Book | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Samuel Aziz | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Sebastian Carlsen | 3 | 0 | 0 | 0 | 3 | 0 |
| Simon Thern | 23 | 2 | 4 | 1 | 31 | 8 |
| Thomas Sörum | 5 | 1 | 2 | 0 | 7 | 0 |
| William Kvist | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |

Siffrorna står för matcher och mål, träningsmatcher är inte inräknade i totalstatistiken.

UNGDOMARNA - EN VIKTIG DEL I HIF:S FRAMGÅNG

Det finns många faktorer bakom det enormt framgångsrika fotbollsåret 2011, där det långsiktiga arbetet med vår ungdomsfotboll definitivt är en av nyckelfaktorerna. Jag vågar nog påstå att utan detta över tid så viktigt arbete som bedrivits, hade inte årets sportsliga och ekonomiska framgångar varit möjliga.

Joel Ekstrand, Marcus Nilsson och Rasmus Jönsson, alla utbildade i HIF såldes och blev professionella spelare utomlands. Vi önskar dem lycka till i Italien, Holland och Tyskland och hoppas åter få se dem i HIF-dressen då utlandskarriären är över.



LAGEN

Vårt duktiga U19 lag vann Juniorallsvenskan Södra och en internationell turnering i Holland. U17 gick till SM slutspel och var i final i den högkvalitativa Lyngby turneringen.

De yngre lagen som i vår utbildningstanke spelar serie-spel mot ett år äldre för att få tuffast möjliga motstånd, klarade sig bra trots den fysiska skillnaden.

I Gothia Cup stod vårt härliga U11 lag som slutsegrare. Detta efter många fina matcher och stort beröm för att laget spelade så fin fotboll.

U-14 blev 2:a i Sverige Cupen, som är inofficiellt SM för 14-åringar.

INDIVIDEN

Att fungera som lag och visa vinnarattityd är viktigt inom ungdomsfotboll, men individuell utveckling är en prioriterad del i HIF:s syn på talangutveckling.

För att förbättra den enskilde spelaren behövs dukiga, engagerade och välutbildade tränare. I HIF har åtta av våra tränare för åldrarna 12-19 år UEFA:s nästa högsta utbildning, Advanced. Detta för att nå målet "Duktiga tränare ger duktiga spelare". Tack till er alla som dagligen lägger ner enormt med tid för att göra våra unga spelare bättre.

Vår representation i de åldersbaserade ungdomslagslagen har som vanligt varit bra. 2011 blev 18 spelare uttagna i landslag/landslagssamlingar från U21 till P-15 landslaget.

Vad vi i den dagliga verksamheten önskat oss är bättre träningsförutsättningar för våra ungdomslag. Dessa är inte alltid optimala varken på Maria Park eller Olympia. En viktig del att förbättra för framtiden.

I det framgångsrika A-laget som vann allt som kunde vinnas i svensk fotboll, har ca 50% av truppen spelat ungdomsfotboll i HIF och ett flertal av startspelarna fostrats hos oss. Framtidsmässigt är detta viktigt att tänka på med de strategiska val föreningen skall göra för att HIF skall förbli en välmående klubb både på och utanför plan.

2011 har HIF erhållit bidrag från HIF-Vännerna och föreningen för Barn- och Ungdomsvård i Helsingborg. Extra medel som vi är mycket tacksamma för och skapar ökade möjligheter att utbilda nya duktiga fotbollsspelare i Helsingborgs IF.

Hans Carell
Ungdomsansvarig



ÅRETS ANDRA TRIPPEL



CONNY KARLSSON
– ÅRETS TRÄNARE

Under sitt andra år i klubben skördade Conny Karlsson stora framgångar. Conny förde HIF till tre raka mästar-titlar och belönades också därefter. På den årliga Fotbollsgalan fick han priset som Årets tränare tämligen välförtjänt.

Resultaten som Conny uppnådde med HIF ifjol är klubbens bästa i historien. Men redan innan SM-guldet säkrades skrev Conny ett nytt kapitel i klubbens historia genom att vara obesegrade i 17 seriematcher i följd – ett tidsspänn från maj till september.

HIF:s 58-årige manager har under sina två år i klubben bara förlorat en enda allsvensk match på Olympia.

Conny Karlsson fick priset som Årets tränare före Andreas Alm (AIK), Alexander Axén (GAIS) och Andreas Thomsson (Åtvidabergs FF) som också var nominerade i kategorin.



MAY MAHLANGU
– ÅRETS ALLSVENSKA SPELARE

En stor bidragande faktor i HIF:s framgångsrika lagbygge 2011 var 22-årige May Mahlangu. Den talangfulle mittfältaren från Sydafrika var en nyckelspelare på det centrala mittfältet där han dominerade. På Fotbollsgalan fick han motta priset som Allsvenskans bästa spelare 2011.

May gjorde sin tredje allsvenska säsong under det gångna året vilket även kan konstateras vara hans genombrottsår. Prestationen blir desto tyngre från den outröttlige mittfältaren då han axlade en roll som HIF:s gamla lagkapten Marcus Lantz lämnade efter sig.

Från sin centrala position gjorde May fyra mål på 28 spelade allsvenska matcher. Han var även nominerad i kategorin Årets mittfältare.

May Mahlangu fick priset som Årets allsvenska spelare före Pär Hansson (HIF), Tobias Hysén (IFK Göteborg) och Mathias Ranégie (BK Häcken/Malmö FF).



PÄR HANSSON
– ÅRETS HIF:ARE

Det blev målvakten och lagkaptenen Pär Hansson som fick det prestigefyllda priset Årets HIF:are 2011. Priset till Årets HIF:are delades ut för 30:e gången av Rydbergs Ur och HIF. Pär Hansson blev den fjärde målvakten som fick den eftertraktade utmärkelsen. Med flera matchavgörande ingripanden var Pär Hansson tungan på vågen när HIF vann allt som gick att vinna inom svensk fotboll. Supportrarna och juryn var eniga trots den stora konkurrensen i ett mästarlag.

Pär inledde sitt framgångsrika år med att debutera i Sveriges A-landslag på vinterturnén i Sydafrika och blev sedan uttagen under flera tillfällen både i träningsmatcher som EM-kval.

Vejbyslättsonen kom till HIF i ungdomsåren och har sedan gått hela vägen upp till A-laget via två spelår i Superettan med Ängelholms FF. Därefter har han varit given i HIF-målet.

VI HAR FÅTT PRISET

Följande spelare har blivit Årets HIF:are sedan priset instiftades 1982:

- 1982- Birger Johansson
- 1983 - Dan Hedin
- 1984 - Pär-Olof Ohlsson
- 1985 - Mikael Martinsson
- 1986 - Sven-Åke Landgren
- 1987 - Pieter Esberg
- 1988 - Lino Boriero
- 1989 - Jan Möller
- 1990 - Björn Lilius
- 1991 - Jonas Dahlgren
- 1992 - Henrik Larsson
- 1993 - Sven Andersson
- 1994 - Ola Nilsson
- 1995 - Andreas Jakobsson
- 1996 - Roland Nilsson
- 1997 - Mattias Jonson
- 1998 - Peter Wibrån
- 1999 - Sven Andersson
- 2000 - Ulrik Jansson
- 2001 - Christoffer Andersson
- 2002 - Alvaro Santos
- 2003 - Jesper Jansson
- 2004 - Mattias Lindström
- 2005 - Atiba Hutchinson
- 2006 - Erik Wahlstedt
- 2007 - Henrik Larsson
- 2008 - Christoffer Andersson
- 2009 - Henrik Larsson
- 2010 - Marcus Lantz
- 2011 - Pär Hansson

UTMÄRKELSER 2011

INGVAR WENEHEDS FOND

- Andreas Linde, U19

BERTIL HANSSONS MINNESFOND

- William Kvist, U19

ERIK NILSSONS FOND

- Gustav Jarl, U17

ARNE LINDERS HEDERSPRIS

- Nenad Jovicic, U97

HOLGER PERSSONS FOND

- Henrik Bellman, U99

BILL PETTERSSONS FOND

- Ludvig Carlus, U01

JOJES HEDERSPRIS

- Anton Olsson, målvakt ungdom

MERITTECKEN I

Stora klubbmärket i silver

- Ardian Gashi
- Enes Hasic
- Bo Holm
- Jens Karlsson
- Berth Lindén
- Mikael Lundborg
- May Mahlangu
- Mats Manliger
- Christer Olsson
- Claes Ohlsson
- Joakim Ohlsson
- Hannu Patronen
- Nils Petersen
- Anders Williamsson

MERITTECKEN II

Lilla klubbmärket med guldkrans

- Reine Almqvist
- Niclas Appelberg
- Martin Berg
- Olof Carlus
- Sophie Carlström
- Erik Edman
- Rasmus Jönsson
- Christian Ljung
- Marcus Nilsson
- Benny Wahlgren

MERITTECKEN III

Manschettknappar

- Christer Fermvik
- Nils Larsson

MERITTECKEN IV

Guldur

- Ingemar Nilsson

MERITTECKEN V

Standar

- Ingen meriterad





HIF - EN SPRÅNGBRÄDA FÖR LANDSLAGET

Som brukligt är Helsingborgs IF flitigt representerat i de olika landslagssammanhangen. Inte mindre än 19 HIF-spelare representerade Sveriges färger under 2011 (18 spelare under 2010) från P15- till A-landslaget. Dessutom representerade Hannu Patronen det finska landslaget och Ardian Gashi Kosovo.



Fyra HIF-spelare representerade Sveriges A-landslag. Pär Hansson, Alexander Gerndt, Marcus Nilsson och Rasmus Jönsson. Dessutom såldes Joel Ekstrand tidigt under vintern till Padova, men även han representerade Sveriges A-landslag under 2011.

Återväxten är minst lika bra. Flera spelare i åldrarna 15-18 har landslagsmeriter. 2012 ser ut att få en lika meriterad lista. Det är inte bara på planen HIF finns med i stora sammanhang. Flera personer i HIF:s organisation har under 2011 varit på olika uppdrag så väl på nationellt som på internationellt plan. Uppdragen står här bredvid.

A-LANDSLAGS-UPPDRAG

Sverige

- Pär Hansson
- Marcus Nilsson
- Rasmus Jönsson
- Alexander Gerndt

Finland

- Hannu Patronen

Kosovo

- Ardian Gashi

UNGDOMS-LANDSLAG

U21-Landslag

- Rasmus Jönsson
- Simon Thern

P19-Landslag

- Joseph Baffo
- Simon Thern
- Abdul Kahlili

P18-Landslag

- Andreas Linde
- Lucas Ohlander

P17-Landslag

- Mattias Freij
- Rasmus Lindgren
- William Kvist
- Linus Müller

P16-Landslag

- Gustav Jarl
- Robert Mirošević

P15-Landslag

- Elias Andersson
- Jon Birkfeldt
- Joel Ahlberg
- Anton Kinander

UPPDRAG PÅ NATIONELL OCH DISTRIKTSNIVÅ FÖR UNGDOM

- Claes Ohlsson
Skånes FF styrelse

- Paul Mylberg
SvFF representantskap och
European Club Association

- Frederik Ericsson
European Club Association

- Hans Carell
SkFF representant

- Stefan Jansson
SkFF representant

- Leif Troedsson
SkFF och SvFF Mv-instruktör
Mv-tränare Juniorlandslaget

UTBILDNINGAR

- Conny Karlsson
Advanced

- Per-Ola Ljung
Pro

Mer info på www.hif.se

HEDERS- OCH STÄNDIGA LEDAMÖTER

HEDERSORDFÖRANDE

Ingvar Wenehed2000

STÄNDIGA LEDAMÖTER (Nu levande)

Verne Bjärebo..... 1962
 Sven Olsson 1963
 Lars-Erik Ahlberg 1977
 Mats Johansson..... 1983
 Ulf Nielsen 1986
 Tom Johansson..... 1986
 Karl Persson..... 1988
 Lars Bengtsson..... 1991
 Roland Bengtsson 1992
 Karl-Erik Ohlsson 1992
 Thomas Stenberg 1993
 Ingvar Wenehed 1998
 Urban Stoltz 1998
 Roy Lindqvist 2000
 Per-Ola Ljung 2001
 Åke Bengtsson..... 2002
 Ulf Lauritzson 2002
 Staffan Eliasson 2003
 Bo Olsson..... 2003
 Lars Olsson 2003
 Sverker Eliasson..... 2004
 Claes Johansson..... 2005
 Larry Larsson 2005
 Ola Nilsson 2005
 Tommy Norell 2006
 Bert Olsson 2006
 Jan-Åke Persson..... 2006
 Kenneth Sjöberg 2009



HELSINGBORGS IF 2011

SENIORAVDELNINGEN

SPORTCHEF

- Jesper Jansson

MANAGER

- Conny Karlsson

TRÄNARE

- Per-Ola Ljung

MÅLVAKTSTRÄNARE

- Sven Andersson

SCOUTCHEF

- Reine Almqvist

SJUKGYMNAST

- Martin Berg

FYSTRÄNARE

- Christer Olsson

LÅKARE

- Harald Roos
- Anders Lindstrand

MATERIALFÖRVALTARE

- Sverker Eliasson

U21-LAG

LAGLEDARE

- Staffan Eliasson

TIPSELIT VERKSAMHETEN

TIPSELIT ANSVARIG/ TRÄNARE U 19

- Lars Bakkerud

ASSISTERANDE TRÄNARE

- Ulrik Jansson

ASSISTERANDE TRÄNARE/ MÅLVAKTSTRÄNARE

- Leif Troedsson

LAGLEDARE

- Kenneth Sjöberg

SJUKGYMNAST

- Mattias Svensson

U17-LAG

TRÄNARE/POJKELITANSVARIG

- Jonas Ohlander

ASSISTERANDE TRÄNARE

- Martin Andersson
- Robin Stolt

LAGLEDARE

- Derik Wahlgren

UNGDOMSUTSKOTT

- Ingemar Nilsson
- Mats Ekberg
- Per Persson
- Nils Larsson
- Jonas Ohlander
- Hans Carell
- Stefan Jansson

UNGDOMSANSVARIG

- Hans Carell

KOORDINATOR UNGDOM

- Nils Larsson

MÅLVAKTSTRÄNARE

- Christian Ljung
- Christian Carlström

MARIAPARK ANSVARIG

- Per Persson

VETERANLAG

- Bert Olsson
- Roger Krantz

P15

- Patrick Bubicic
- Christer Olsson
- Magnus Nilsson
- Mikael Lundborg

P14

- Lars Persson
- Jan Eskilsson
- Hans Gribbling

P13

- Jens Karlsson
- Johan Mäki
- Björn Hellberg

P12

- Pär Holmberg
- Petter Nilsson
- Niklas Duarte
- Benny Wahlgren

P11

- Fredrik Strand
- Ashkan Esfandi
- Patrick Lindberg
- Magnus Ljungberg
- Joakim Gunnarsson
- Enes Hasic
- Björn Lindskog
- Johan Svensson

P10

- Staffan Larsson
- Olof Carlus
- Niklas Appelberg

P9

- Mikael Palmberg
- Sara Onsmark
- Anthony Power

P8

- Christian Nilsson
- Mats Manlinger
- Joakim Olsson
- Magnus Lembrer

P7

- Brane Mijatovic
- Elias Assaf
- Ola Bergman
- David Åberg

P6

- Carl-Johan Ekman
- Patrik Jarl
- Max Råvik
- Fredrik Kocon
- Martin Annborn

P5

- Stephen Weaver
- Fredrik Widell
- Mikael Gath
- Jonny Åkesson

KANSLI HELSINGBORGS IF

KLUBBDIREKTÖR

- Paul Myllenberg

EKONOMICHEF

- Robin Lundgren (from 1107)

EKONOMIANSVARIG

- Per-Ola Lindahl (tom 1105)

EKONOMIASSISTENT

- Anna Johansson

FOTBOLLSKONSULENT

- Stefan Jansson

PROJEKT/MEDLEM

- Fia Nilsson

RECEPTION/SHOP

- Stefan Nilsson
- Anne-Christine Åberg (projektarb)

MATERIALFÖRVALTARE

- Sophie Carlström

HIF SERVICE AB

MARKNADSCHEF

- Rickard Nilsson

SÄLJARE

- Henrik Leveau
- Theresia Lindkvist

INFORMATIONSCHEF

- Frederik Ericsson

BILJETTANSVARIG

- Christian Nilsson

ARENAANSVARIG

- Johan Grevåker

VAKTMÄSTARE

- Neil Cudmore
- Kent Sjöberg
- Stig Svensson



Foto: Blåbyrå

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Den sportsliga framgången var total under 2011. HIF vann såväl Allsvenskan som Svenska Cupen och Supercupen. Med tanke på att laget även vann Svenska Cupen på hösten 2010 togs fyra titlar i rad. Det innebär att de senaste två åren har varit de bästa åren någonsin i HIF:s historia. Samtidigt har vi haft en positiv utveckling på såväl marknads- som försäljningssidan. HIF har alltså tagit nya marknadsandelar både sportsligt och ekonomiskt. Det är viktigt att dessa områden går hand i hand även i framtiden.

ORGANISATION OCH UTVECKLING

Styrelsens sammansättning och organisationens medarbetare har hitta framgångsrika samarbetsformer såväl långsiktigt som kortsiktigt. Arbetet har varit framgångsrikt på och utanför plan. En stor del av arbetet har varit kopplat till spelarförsäljningar som under året genererat stora intäkter. Utan en tydlig strategi hade det inte varit möjligt. En av HIFs affärsidéer är att rekrytera unga talanger, utveckla dem och sälja dem vidare. I år blev det extra tydligt. För att lyckas krävs emellertid också att man presterar sportsligt, utan framgångar på planen blir det inte några högre försäljningssummor, om det alls blir någon försäljning.

EKONOMISKT UTFALL

| Ekonomisk utveckling HIF-koncernen | 2011 | 2010 | 2009 | 2008 | 2007 | 2006 |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Omsättning exkl spelarförsäljning | 78 088 | 64 776 | 64 338 | 72 760 | 80 538 | 78 033 |
| Driftsresultat | -6 370 | -4 665 | -8 037 | -3 077 | 1 055 | 7 255 |
| Balansomslutning | 63 859 | 44 537 | 44 179 | 68 944 | 55 949 | 46 198 |
| Eget Kapital | 28 101 | 626 | 2 931 | 10 675 | 8 462 | 12 296 |
| Soliditet * | 44,0% | 1,4% | 6,6% | 17,7% | 15,1% | 26,6% |
| Kassalikviditet ** | 1,23 | 0,80 | 0,91 | 0,89 | 0,61 | 1,17 |

* Soliditet = Eget Kapital / Tillgångar

** Kassa likviditet = Omsättningstillgångar exklusive varulager / Korta skulder

RESULTAT 2011

Resultatet 2011 var glädjande. Det egna kapitalet som var svagt vid ingången av året har styrkts avsevärt. Det betyder en tryggare tillvaro framöver och en möjlighet för styrelsen att föreslå årsmötet att under 2012 återbetala kapitaltillskottet från Helsingborgs Stad. Även om intäkterna ökade kraftigt steg också kostnaderna. Framförallt för spelarförvärv och kostnader kring det då truppen behövde kompletteras efter sommarens försäljningar. Det skedde även ett antal förlängningar av spelarkontrakt, bland annat med Ardian Gashi och May Mahlangu. En investering för framtiden.

Twisten med Parma om vår rätt till vidareförsäljningsdel vid övergången till Inter har inte nått ett avslut under 2011, emellertid har FIFA, enligt uppgift, fattat beslut i början av 2012 men resultatet är ännu inte känt för oss. Det har även funnits en tvist med Udinese angående utbildningsbidrag för Andreas Landgren i samband med att han knöts till den italienska klubben. Även denna tvist saknar ännu en lösning, liksom tvisten avseende Rafael Porcellis tidigare klubb i Brasilien.

SPELARFÖRVARV OCH FINANSIERING

Under 2010 anskaffades två spelare med hjälp av externa finansiärer. Vid försäljningarna 2011 reglerades samtliga mellanhanden med befintliga finansiärer avseende dessa spelare. Det är vår förhoppning att göra nya affärer med extern hjälp framöver enligt den nya modell vi tagit fram. Grunden för den är att den spelaren skall vara en intressant investering både från HIF och investeraren. Under 2011 anslöt två norska spelare till truppen, Erlend Hanstveit och Thomas Sörum. Kostnaderna för dessa båda nyförvärv hanterades helt med klubbens egna medel.

EKONOMISK STÄLLNING

Koncernens egna kapital uppgår till 28,1 miljoner kronor efter årets resultat. Det bokförda värdet på spelartruppen har ökat till 11,4 mkr miljoner kronor, vilket alltså är en tämligen låg värdering. Koncernen har för närvarande inga uppbokade krediter.

STYRELSENS MÅLSÄTTNINGAR FÖR DEN EKONOMISKA UTVECKLINGEN

Det kommande året innebär spel i såväl Allsvenskan som kval till Champions League. Med anledning därav underbalanseras årets budget medvetet genom en ökad kostnad för spelartruppen, i en begränsad och kontrollerad satsning. Det betyder att det krävs framgångar i Europaspelet och/eller med spelarförsäljningar för att göra ett plusresultat. Förutsättningarna för bådadera är dock goda.

STYRELSENS FÖRSLAG

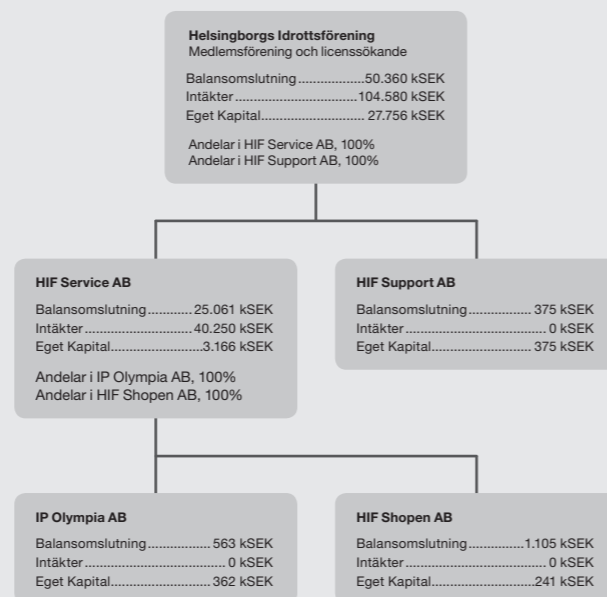
Styrelsen föreslår årsmötet att;

- Ge styrelsen mandat att under 2012 återbetala resterande del av kapitaltillskottet, inklusive upplupen ränta, totalt ca 17 miljoner kronor.

Med denna åtgärd är kapitaltillskotten i sin helhet återbetalda till staden och tidigare anställda.

HIF-koncernens och föreningens ekonomiska ställning och resultat i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt notapparat.

GRAFISK PRESENTATION AV HELSINGBORGS IF (LICENSSÖKANDE) MED KONCERNFÖRETAG



RESULTATRÄKNING

(kSEK)

| | Koncernen | | Helsingborgs IF | |
|---|----------------|---------------|-----------------|---------------|
| | 2011 | 2010 | 2011 | 2010 |
| Intäkter | | | | |
| Publikintäkter | 20 663 | 17 825 | 30 720 | 27 635 |
| Sponsorintäkter | 33 162 | 27 147 | 1 033 | 1 098 |
| Sändningsrättigheter | 15 775 | 14 251 | 14 818 | 14 251 |
| Övrig Nettoomsättning | | | | |
| <i>Fotboll</i> | 65 | 121 | 65 | 121 |
| <i>Arena</i> | 1 088 | 684 | 0 | 30 |
| <i>Affärsverksamhet</i> | 2 016 | 1 018 | 9 | 0 |
| | 3 169 | 1 823 | 74 | 151 |
| Övriga rörelseintäkter | | | | |
| <i>Medlemmar</i> | 1 574 | 1 154 | 1 574 | 1 154 |
| <i>Spelartransfer inkl uthyrning</i> | Not 1 | 50 669 | 10 786 | 50 669 |
| <i>Övriga rörelseintäkter</i> | | 3 745 | 2 576 | 5 223 |
| | 55 988 | 14 516 | 57 466 | 14 694 |
| | 128 757 | 75 562 | 104 111 | 57 829 |
| Kostnader | | | | |
| Försäljnings- och materialkostnader | | | | |
| <i>Publik</i> | -2 541 | -1 888 | -2 148 | -1 706 |
| <i>Sponsorer och marknad</i> | -8 187 | -7 129 | -1 837 | -788 |
| <i>Fotboll</i> | -4 954 | -4 047 | -8 407 | -6 801 |
| <i>Arena</i> | -7 449 | -6 531 | -4 | -5 |
| <i>Affärsverksamhet</i> | -1 205 | -677 | -16 | -8 |
| <i>Medlemmar</i> | -717 | -597 | -687 | -542 |
| <i>Spelartransfer inkl inhyrning</i> | -15 505 | -7 986 | -15 505 | -7 986 |
| <i>Övriga kostnader</i> | Not 2 | -6 297 | -4 467 | -3 060 |
| | -46 855 | -33 322 | -32 314 | -20 896 |
| Personalkostnader | Not 3 | | | |
| <i>Fotboll</i> | -36 179 | -30 373 | -36 179 | -30 286 |
| <i>Övriga</i> | -11 084 | -8 913 | -5 358 | -4 068 |
| | -47 263 | -39 286 | -41 537 | -34 353 |
| Resultat före avskrivningar | 34 639 | 2 954 | 30 260 | 2 580 |
| Avskrivningar | Not 4 | -5 980 | -4 504 | -2 951 |
| Nedskrivningar av anläggningstillgångar | | 0 | 0 | 0 |
| Övriga rörelsekostnader | | -3 | -3 | -19 |
| Rörelseresultat | 28 657 | -1 620 | 25 753 | -390 |
| Vinst/förlust vid försäljning av tillgångar | | 0 | 0 | 0 |
| Finansiella kostnader | Not 5 | | | |
| <i>Ränteintäkter och liknande resultatposter</i> | | 470 | 23 | 469 |
| <i>Räntekostnader och liknande resultatposter</i> | | -332 | -268 | -240 |
| | | 138 | -245 | -217 |
| Skatt | Not 6 | 0 | 370 | 0 |
| Årets resultat | 28 795 | -1 495 | 25 925 | -607 |

BALANSRÄKNING

(kSEK)

| | Koncernen | | Helsingborgs IF | | |
|---|-----------|---------------|-----------------|---------------|---------------|
| | 2011 | 2010 | 2011 | 2010 | |
| Tillgångar | | | | | |
| Anläggningstillgångar | | | | | |
| Immateriella anläggningstillgångar | | | | | |
| Licensierade spelare | Not 7 | 11 389 | 5 483 | 11 389 | 5 483 |
| Övriga immateriella anläggningstillgångar | | | | | |
| Varumärke | Not 8 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | | 11 389 | 5 483 | 11 389 | 5 483 |
| Materiella anläggningstillgångar | | | | | |
| Byggnader och mark | Not 9 | 8 274 | 8 015 | 0 | 0 |
| Maskiner och inventarier | Not 10 | 1 452 | 1 724 | 504 | 240 |
| | | 9 726 | 9 739 | 504 | 240 |
| Finansiella anläggningstillgångar | | | | | |
| Andelar i koncernföretag | Not 11 | 0 | 0 | 3 341 | 3 341 |
| Fondmedel | | 58 | 64 | 58 | 64 |
| Uppskjuten skattefordran | Not 12 | 117 | 117 | 0 | 0 |
| Andel Hbg Bingoallians & andra långfristiga fordr | | 11 | 11 | 7 | 7 |
| | | 186 | 192 | 3 406 | 3 412 |
| Summa anläggningstillgångar | | 21 301 | 15 414 | 15 299 | 9 135 |
| Omsättningstillgångar | | | | | |
| Lager | | | | | |
| Varulager | Not 13 | 179 | 102 | 0 | 0 |
| | | 179 | 102 | 0 | 0 |
| Kortfristiga fordringar | | | | | |
| Kundfordringar spelarövergångar | | 16 529 | 9 448 | 16 529 | 9 448 |
| Fordringar hos koncernföretag | | 0 | 0 | 7 386 | 5 733 |
| Övriga kortfristiga fordringar | | | | | |
| Kundfordringar | | 13 471 | 10 452 | 2 995 | 2 748 |
| Skattefordringar | | 14 | 705 | 0 | 689 |
| Övriga fordringar | | 1 182 | 868 | 1 182 | 868 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | Not 14 | 2 955 | 3 187 | 1 917 | 2 183 |
| | | 17 622 | 15 212 | 6 094 | 6 488 |
| Summa kortfristiga fordringar | | 34 151 | 24 660 | 30 009 | 21 669 |
| Kortfristiga placeringar | | | | | |
| Kassa & bank | | 8 228 | 4 361 | 5 052 | 2 738 |
| | | 8 228 | 4 361 | 5 052 | 2 738 |
| Summa omsättningstillgångar | | 42 558 | 29 123 | 35 061 | 24 407 |
| Summa tillgångar | | 63 859 | 44 537 | 50 360 | 33 542 |

BALANSRÄKNING

(kSEK)

| | Koncernen | | Helsingborgs IF | | |
|---|-----------|---------------|-----------------|---------------|---------------|
| | 2011 | 2010 | 2011 | 2010 | |
| Eget Kapital & Skulder | | | | | |
| Eget Kapital | | | | | |
| <i>Balanserat resultat</i> | Not 15 | -694 | 2 121 | 1 831 | 3 758 |
| <i>Årets resultat</i> | | 28 795 | -1 495 | 25 925 | -607 |
| Summa Eget Kapital | | 28 101 | 626 | 27 756 | 3 151 |
| Skulder | | | | | |
| Avsättningar | | | | | |
| <i>Avsättning löneskatt direktpensioner</i> | | 1 173 | 1 209 | 1 173 | 1 209 |
| | | 1 173 | 1 209 | 1 173 | 1 209 |
| Långfristiga skulder | | | | | |
| Banklån och andra lån | | | | | |
| <i>Checkräkningskredit (Limit 5 800/4 800 kSEK)</i> | | 0 | 3 295 | 0 | 3 295 |
| | | 0 | 3 295 | 0 | 3 295 |
| Långfristiga skatteskulder | | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Övriga långfristiga skulder | | | | | |
| Fondmedel | | 58 | 64 | 58 | 64 |
| Övriga långfristiga skulder | Not 16 | 0 | 3 000 | 0 | 3 000 |
| | | 58 | 3 064 | 58 | 3 064 |
| Summa långfristiga skulder | | 58 | 6 359 | 58 | 6 359 |
| Kortfristiga skulder | | | | | |
| Skulder spelarövergångar | | 0 | 1 619 | 0 | 1 619 |
| Skuld till koncernföretag | | 0 | 0 | 1 042 | 1 048 |
| Skatteskulder | | 134 | 75 | 89 | 0 |
| Övriga kortfristiga skulder | | | | | |
| <i>Leverantörsskulder</i> | | 3 476 | 5 751 | 1 154 | 3 708 |
| <i>Övriga kortfristiga skulder</i> | | 10 463 | 8 165 | 7 010 | 5 206 |
| <i>Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</i> | Not 17 | 20 454 | 20 733 | 12 078 | 11 242 |
| | | 34 393 | 34 649 | 20 242 | 20 156 |
| Summa kortfristiga skulder | | 34 527 | 36 343 | 21 373 | 22 823 |
| Summa Skulder | | 35 758 | 43 911 | 22 604 | 30 391 |
| Summa skulder & Eget Kapital | | 63 859 | 44 537 | 50 360 | 33 542 |
| Ansvarsförbindelser | Not 18 | | | | |
| <i>Efterställda pensionsutfästelser</i> | | 959 | 959 | 959 | 959 |
| <i>Villkorade kapitaltillskott</i> | | 16 048 | 16 927 | 16 048 | 16 927 |
| | | 17 007 | 17 886 | 17 007 | 17 886 |

KASSAFLÖDESANALYS

(kSEK)

| | Koncernen | | Helsingborgs IF | |
|---|----------------|---------------|-----------------|---------------|
| | 2011 | 2010 | 2011 | 2010 |
| Den löpande verksamheten | | | | |
| Resultat efter finansiella poster | 28 795 | -1 865 | 25 925 | -607 |
| Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet | | | | |
| Avskrivningar | 5 980 | 4 555 | 4 504 | 2 951 |
| Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar | -50 669 | -10 786 | -50 669 | -10 786 |
| Utrangeringar spelarlicenser | 2 802 | 0 | 2 802 | 0 |
| Amortering refinansierade spelarlicenser | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Förändring avsättning löneskatt direktpension | -36 | 0 | -36 | 0 |
| Förändring Skattefordran/skuld | 0 | -370 | 0 | 0 |
| | -13 128 | -8 466 | -17 474 | -8 442 |
| Betald skatt | 0 | 370 | 0 | 0 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital | -13 128 | -8 096 | -17 474 | -8 442 |
| Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital | | | | |
| Förändring av varulager | -77 | 5 | 0 | 0 |
| Förändring av kundfordringar | -10 100 | 273 | -8 981 | 4 533 |
| Förändring av övriga korta fordringar | 608 | 37 | 641 | -495 |
| Förändring av leverantörsskulder | -3 895 | 1 869 | -4 180 | 955 |
| Förändring av övriga korta skulder | 2 080 | 1 208 | 2 729 | -2 224 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | -24 512 | -4 704 | -27 265 | -5 673 |
| Investeringsverksamheten | | | | |
| Förvärv av spelarlicenser | -12 297 | -5 660 | -12 297 | -5 660 |
| Försäljning av spelarlicenser | 53 431 | 10 786 | 53 431 | 10 786 |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar | -1 638 | -488 | -438 | -53 |
| Försäljning av materiella anläggningstillgångar | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | 39 496 | 4 638 | 40 696 | 5 073 |
| Finansieringsverksamheten | | | | |
| Förändring utnyttjad checkräkningskredit | -3 295 | -16 | -3 295 | -16 |
| Upptagna lån | -3 000 | 0 | -3 000 | 0 |
| Amortering av efterställt kapitaltillskott | -1 320 | -810 | -1 320 | -810 |
| Refinansiering av spelarlicenser | -3 502 | 0 | -3 502 | 0 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | -11 117 | -826 | -11 117 | -826 |
| Årets kassaflöde | 3 867 | -892 | 2 314 | -1 426 |
| Likvida medel vid årets början | 4 361 | 5 253 | 2 738 | 4 164 |
| Likvida medel vid årets slut | 8 228 | 4 361 | 5 052 | 2 738 |

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

Tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med årsredovisningslagen samt uttalanden och allmänna råd från Bokföringsnämnden. När allmänna råd från Bokföringsnämnden saknas har vägledning hämtats från Redovisningsrådets rekommendationer och i tillämpliga fall från uttalanden av FAR SRS. När så är fallet anges detta i särskild ordning nedan. Även redovisningsprinciper stipulerade av Svenska Fotbollförbundet och UEFA har tillämpats. Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

Redovisnings- och värderingsprinciper beskrivs under nedanstående rubriker och kompletterande noter. Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges.

KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisning har upprättats enligt förvärvsmetoden i årsredovisningslagen 7 kap. Koncerninterna mellanhavanden har eliminerats i koncernredovisningen.

Av föreningens inköpskostnader avser 5% (6%) inköp från annat företag i koncernen.

Av föreningens intäkter avser 19% (21%) försäljning till annat företag i koncernen.

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag eventuella nedskrivningar och ackumulerad värdeminskning baserad på tillgångarnas beräknade ekonomiska livslängd. Avskrivningar av tillgångsförda spelarlicenser görs över den tid för vilken initialt kontrakt tecknades.

FORDRINGAR

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

KORTFRISTIGA FORDRINGAR OCH SKULDER I UTLÄNDSK VALUTA

Fordringar har omräknats till balansdagens kurs och uppgår totalt till 16.527 kSEK.

Skulder har omräknats till balansdagens kurs och uppgår totalt till 364 kSEK.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Föreningens fotbollsverksamhet har under året förhyrt tävlings- och träningsanläggningar med tillhörande faciliteter på Olympia från helägda dotterbolaget HIF Service AB.

För verksamhetsåret har reklam- och samarbetsavtal tecknats med Biomain AB där styrelseledamot Anders Williamsson ingår i styrelsen.

Samtliga transaktioner med närstående har skett till marknadsmässiga förutsättningar.

DIREKTPENSIONER

Föreningen betalar och kostnadsför premier till av föreningen ägda kapitalförsäkringar på spelare och fotbollspersonal. I samband härmed utfäster föreningen pension vilken ska vara lika stor som det belopp som föreningen erhåller från försäkringen. Försäkringarna är pantskrivna av föreningen till spelare/fotbollspersonal för föreningens fullgörande av sitt pensionsåtagande. För en del av dessa försäkringar skall föreningen bekosta löneskatt som kan komma att tas ut på pensionsutbetalningen. Aktuell löneskatteskuld är upptagen under punkten avsättningar i balansräkningen. Värdet på försäkringarna har ej upptagits som tillgång ej heller har pensionsutfästelserna upptagits som skuld i balansräkningen.

Noter till Resultat- och Balansräkningarna

(kSEK)

| Not 1 | Spelartransfer inkl uthyrning | Koncernen | | Helsingborgs IF | |
|-------|--|---------------|---------------|-----------------|---------------|
| | | 2011 | 2010 | 2011 | 2010 |
| | Transfer netto från balanserade licenser | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | Övrigt transfer netto inkl uthyrning | 50 669 | 10 786 | 50 669 | 10 786 |
| | | 50 669 | 10 786 | 50 669 | 10 786 |

Not 2 Revisionskostnader

I övriga kostnader ingår arvode till Mazars SET Revisionsbyrå AB avseende revision och andra uppdrag enligt nedan:

| | 2011 | 2010 |
|----------------|-----------------|-----------------|
| Revision | 135 kSEK | 135 kSEK |
| Konsultationer | 72 kSEK | 155 kSEK |
| Andra uppdrag | 0 kSEK | 44 kSEK |
| | 207 kSEK | 334 kSEK |

Not 3 Personalkostnader

| Medelantalet anställda | 2011 | | 2010 | |
|------------------------|--------|-----------|--------|-----------|
| | Totalt | varav män | Totalt | varav män |
| Helsingborgs IF | 64 | 92% | 58 | 93% |
| Dotterföretag | 9 | 89% | 10 | 90% |
| Totalt i koncernen | 73 | 92% | 68 | 93% |

| Sjukfrånvaro | (timmar) | | | |
|--------------------------------------|----------|---------|-------|---------|
| | 2011 | | 2010 | |
| | Män | Kvinnor | Män | Kvinnor |
| Helsingborgs IF | | | | |
| < 29 år | 1 008 | 0 | 1 016 | 0 |
| 30-49 år | 52 | 93 | 35 | 104 |
| > 50 år | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Totalt | 1 060 | 93 | 1 051 | 104 |
| Total sjukfrånvaro (varav >60 dagar) | 0 | 0 | 72 | 0 |

| Dotterföretagen | (timmar) | | | |
|--------------------------------------|----------|---------|------|---------|
| | 2011 | | 2010 | |
| | Män | Kvinnor | Män | Kvinnor |
| < 29 år | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 30-49 år | 344 | 40 | 127 | 40 |
| > 50 år | 316 | 0 | 536 | 0 |
| Totalt | 660 | 40 | 663 | 40 |
| Total sjukfrånvaro (varav >60 dagar) | 0 | 0 | 0 | 0 |

| Koncernen | (timmar) | | | |
|--------------------------------------|----------|---------|-------|---------|
| | 2011 | | 2010 | |
| | Män | Kvinnor | Män | Kvinnor |
| < 29 år | 1 008 | 0 | 1 016 | 0 |
| 30-49 år | 396 | 133 | 162 | 144 |
| > 50 år | 316 | 0 | 536 | 0 |
| Totalt | 1 720 | 133 | 1 714 | 144 |
| Total sjukfrånvaro (varav >60 dagar) | 0 | 0 | 72 | 0 |

Not 3 forts Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

| | 2011 | | 2010 | |
|---------------------------|------------------------|-------------------|------------------------|-------------------|
| | Löner och ersättningar | Sociala kostnader | Löner och ersättningar | Sociala kostnader |
| Föreningen | 31 864 | 8 233 | 26 790 | 6 723 |
| (varav pensionskostnader) | | (520) | | (567) |
| Dotterföretag | 4 457 | 1 480 | 3 634 | 1 500 |
| (varav pensionskostnader) | | (207) | | (250) |
| Koncernen | 36 321 | 9 713 | 30 424 | 8 223 |
| (varav pensionskostnader) | | (727) | | (817) |

| | 2011 | | 2010 | |
|------------------|------------------------------|------------------|------------------------------|------------------|
| | Sportchef & klubbdirektör/VD | Övriga anställda | Sportchef & klubbdirektör/VD | Övriga anställda |
| Föreningen | 1 668 | 30 196 | 1 364 | 25 426 |
| Dotterföretag | 0 | 4 457 | 0 | 3 634 |
| Koncernen | 1 668 | 34 653 | 1 364 | 29 060 |

Av pensionskostnaderna avser i föreningen 123 kSEK (142 kSEK) och i koncernen 123 kSEK (142 kSEK) gruppen sportchef och klubbdirektör och VD

Not 4 Avskrivningar enligt plan

| | Koncernen | | Helsingborgs IF | |
|--------------------------|--------------|--------------|-----------------|--------------|
| | 2011 | 2010 | 2011 | 2010 |
| Licensierade spelare | 4 329 | 2 753 | 4 329 | 2 753 |
| Varumärke | 10% | 0 | 0 | 0 |
| Byggnader | 5% | 690 | 684 | 0 |
| Markanläggningar | 5% | 0 | 1 | 0 |
| Maskiner och inventarier | 20% | 961 | 1 117 | 175 |
| | 5 980 | 4 555 | 4 504 | 2 951 |

Genomsnittlig avskrivningstid Licensierade Spelare: 2,44 år.

Not 5 Finansiella kostnader

| | Koncernen | | Helsingborgs IF | |
|-----------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|
| | 2011 | 2010 | 2011 | 2010 |
| Valutavinst | 334 | 21 | 334 | 21 |
| Ränteintäkter | 136 | 2 | 135 | 2 |
| | 470 | 23 | 469 | 23 |
| Valutaförluster | -36 | 0 | -36 | 0 |
| Räntekostnader | -299 | -268 | -261 | -240 |
| | -335 | -268 | -297 | -240 |

Not 6 Skatter

| | Koncernen | | Helsingborgs IF | |
|---|-----------|------------|-----------------|----------|
| | 2011 | 2010 | 2011 | 2010 |
| Aktuell skatt | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Justering av skatt hänförlig till tidigare år | 0 | 370 | 0 | 0 |
| Uppskjuten skatt | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Skattekostnad | 0 | 370 | 0 | 0 |

| Not 7 | Licensierade spelare | Koncernen | | Helsingborgs IF | |
|-------|--|----------------|----------------|-----------------|----------------|
| | | 2011 | 2010 | 2011 | 2010 |
| | Ingående anskaffningsvärde | 24 568 | 21 987 | 24 568 | 21 987 |
| | Förvärv | 12 297 | 5 660 | 12 297 | 5 660 |
| | Försäljningar och utrangeringar | -12 960 | -3 079 | -12 960 | -3 079 |
| | Utgående ack. anskaffningsvärde | 23 905 | 24 568 | 23 905 | 24 568 |
| | Ingående avskrivningar | -15 383 | -15 709 | -15 383 | -15 709 |
| | Avskrivningar | -4 329 | -2 753 | -4 329 | -2 753 |
| | Försäljningar och utrangeringar | 7 396 | 3 079 | 7 396 | 3 079 |
| | Utgående ack. Avskrivningar | -12 316 | -15 383 | -12 316 | -15 383 |
| | Refinansiering HIF Support KB | -200 | -3 702 | -200 | -3 702 |
| | Utgående planenligt restvärde | 11 389 | 5 483 | 11 389 | 5 483 |

Posten Refinansiering HIF Support KB avser del av befintlig spelartrupp och nya kontrakt som finansierats externt. Avtalet innebär att den externa finansören ikläder sig den ekonomiska risken vid avslutande av kontrakt och befriar föreningen från resultatpåverkan av avskrivningar på aktuella kontrakt. Föreningen har dock full beslutsrätt gällande spelarförsäljning och äger del i nettovinst vid försäljning.

| Not 8 | Varumärke | Koncernen | |
|-------|--|------------|------------|
| | | 2011 | 2010 |
| | Ingående anskaffningsvärde | 56 | 56 |
| | Inköp | 0 | 0 |
| | Utgående ack. anskaffningsvärde | 56 | 56 |
| | Ingående avskrivningar | -56 | -56 |
| | Avskrivningar | 0 | 0 |
| | Utgående ack. Avskrivningar | -56 | -56 |
| | Utgående planenligt restvärde | 0 | 0 |

| Not 9 | Byggnader och mark | Koncernen | |
|-------|--|---------------|---------------|
| | | 2011 | 2010 |
| | Ingående anskaffningsvärde | 13 728 | 13 618 |
| | Inköp | 950 | 110 |
| | Försäljningar och utrangeringar | 0 | 0 |
| | Utgående ack. anskaffningsvärde | 14 678 | 13 728 |
| | Ingående avskrivningar | -5 714 | -5 028 |
| | Avskrivningar | -690 | -685 |
| | Försäljningar och utrangeringar | 0 | 0 |
| | Utgående ack. Avskrivningar | -6 404 | -5 713 |
| | Utgående planenligt restvärde | 8 274 | 8 015 |

Byggnaderna är ej åsatta taxeringsvärde.

| Not 10 | Maskiner och inventarier | Koncernen | | Helsingborgs IF | |
|--------|--|----------------|----------------|-----------------|---------------|
| | | 2011 | 2010 | 2011 | 2010 |
| | Ingående anskaffningsvärde | 13 945 | 13 635 | 3 593 | 3 540 |
| | Inköp | 688 | 378 | 438 | 53 |
| | Försäljningar och utrangeringar | 0 | -68 | 0 | 0 |
| | Utgående ack. anskaffningsvärde | 14 633 | 13 945 | 4 031 | 3 593 |
| | Ingående avskrivningar | -12 221 | -11 172 | -3 353 | -3 155 |
| | Avskrivningar | -961 | -1 117 | -175 | -198 |
| | Försäljningar och utrangeringar | 0 | 68 | 0 | 0 |
| | Utgående ack. Avskrivningar | -13 182 | -12 221 | -3 528 | -3 353 |
| | Utgående planenligt restvärde | 1 451 | 1 724 | 503 | 240 |

| Not 11 | Andelar i koncernföretag | | | | |
|--------|----------------------------------|--------------|-----------|---------------|---------------|
| | | Kapitalandel | Röstandel | Antal andelar | Bokfört värde |
| | Helsingborgs IF's innehav | | | | |
| | HIF Service AB | 100% | 100% | 1 000 | 3 341 |
| | 556190-8855 Säte i Helsingborg | | | | |
| | HIF Support AB | 100% | 100% | 3 675 | 0 |
| | 556607-0560 Säte i Helsingborg | | | | |
| | | | | | 3 341 |
| | Dotterföretags innehav | | | | |
| | IP Olympia AB | 100% | 100% | 1 000 | 100 |
| | 556602-9731 Säte i Helsingborg | | | | |
| | HIF Shopen AB | 100% | 100% | 1 000 | 100 |
| | 556534-4099 Säte i Helsingborg | | | | |
| | | | | | 200 |

| Not 12 | Uppskjuten skattefordran | Koncernen | | Helsingborgs IF | |
|--------|--------------------------|-----------|------|-----------------|------|
| | | 2011 | 2010 | 2011 | 2010 |
| | Underskottsavdrag | 117 | 117 | 0 | 0 |

Underskottsavdrag och därmed uppskjuten skattefordran bedöms sannolikt kunna utnyttjas den kommande femårsperioden. Uppskjuten skatt på årets skattemässiga underskott i dotterbolaget HIF Service AB har ej balanserats.

| Not 13 | Varulager | Koncernen | | Helsingborgs IF | |
|--------|---------------------------|------------|------------|-----------------|----------|
| | | 2011 | 2010 | 2011 | 2010 |
| | Inventerat värde | 185 | 105 | 0 | 0 |
| | Nedskrivning | -6 | -3 | 0 | 0 |
| | Utgående varuvärde | 179 | 102 | 0 | 0 |

Varulagret har inventerats och värderats till det lägsta av anskaffningsvärde och återanskaffningsvärde. Alternativt har en generell nedskrivning om 3% gjorts.

| Not 14 | Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | Koncernen | | Helsingborgs IF | |
|--------|--|--------------|--------------|-----------------|--------------|
| | | 2011 | 2010 | 2011 | 2010 |
| | Förutbetalda kostnader | 481 | 483 | 97 | 134 |
| | Upplupna intäkter | 2 473 | 2 705 | 1 819 | 2 049 |
| | | 2 954 | 3 188 | 1 916 | 2 183 |

| Not 15 | Eget Kapital | Koncernen | | Eget Kapital |
|--------|---------------------------------------|---------------------|----------------|---------------|
| | | Balanserat resultat | Årets resultat | |
| | Ingående balans 2011-01-01 | 2 121 | -1 495 | 626 |
| | Vinstdisposition | -1 495 | 1 495 | 0 |
| | Återbet. efterställt kapitaltillskott | -1 320 | 0 | -1 320 |
| | Årets resultat | 0 | 28 795 | 28 795 |
| | Utgående balans 2011-12-31 | -694 | 28 795 | 28 101 |
| | | Balanserat resultat | Årets resultat | Eget Kapital |
| | Helsingborgs IF | | | |
| | Ingående balans 2011-01-01 | 3 758 | -607 | 3 151 |
| | Vinstdisposition | -607 | 607 | 0 |
| | Återbet. efterställt kapitaltillskott | -1 320 | 0 | -1320 |
| | Årets resultat | 0 | 25 925 | 25 925 |
| | Utgående balans 2011-12-31 | 1 831 | 25 925 | 27 756 |

Not 16 Övriga långfristiga skulder

| | Koncernen | | Helsingborgs IF | |
|--|-----------|--------------|-----------------|--------------|
| | 2011 | 2010 | 2011 | 2010 |
| Förfalldag 1-5 år från bokslutsdatum | 0 | 3 000 | 0 | 3 000 |
| Förfalldag senare än 5 år från bokslutsdatum | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 0 | 3 000 | 0 | 3 000 |

Not 17 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

| | Koncernen | | Helsingborgs IF | |
|-----------------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|
| | 2011 | 2010 | 2011 | 2010 |
| Förutbetalda intäkter | 15 335 | 15 358 | 7 903 | 6 685 |
| Semesterlöneskuld | 1 270 | 1 308 | 607 | 807 |
| Upplupna kostnader | 3 849 | 4 067 | 3 569 | 3 750 |
| | 20 454 | 20 733 | 12 079 | 11 242 |

Not 18 Ansvarsförbindelser

Villkorad pensionsutfästelse till personal om 60% av lönereduktion under 2003 - 959kSEK
 Villkorade oåterkalleliga kapitaltillskott om 16 048kSEK - inkl kapitaliserade
 upplupna avkastningsräntor

| | |
|-----------------------|---------------|
| Helsingborgs stad | 16 048 |
| Svenska Handelsbanken | 0 |
| SE-Banken | 0 |
| Sparbanken Gripen | 0 |
| HIF Support AB | 0 |
| | 16 048 |

Helsingborg 2012

| | | |
|-----------------------------|----------------|------------------|
| Claes Ohlsson Ordförande | Anders Dahlvig | Christer Fermvik |
|-----------------------------|----------------|------------------|

| | | |
|------------------------|--------------|---------------|
| Anna-Katarina Bergsten | Berth Lindén | Nils Petersen |
|------------------------|--------------|---------------|

Anders Williamsson

Vår revisionsberättelse har avgivits 2012

| | |
|--|--------------------------------------|
| Willard Möller Auktoriserad revisor | Mona Hansson Auktoriserad revisor |
|--|--------------------------------------|

REVISIONSBERÄTTELSE

Till föreningsstämman i Helsingborgs
 Idrottsförening, org nr: 843000-1407

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN

Vi har reviderat årsredovisningen för Helsingborgs Idrottsförening för år 2011.

STYRELSEN ANSVAR FÖR ÅRSREDOVISNINGEN

Det är styrelsen som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

REVISORERNAS ANSVAR

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur föreningen upprättar årsredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i föreningens interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

UTTALANDEN

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla

väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2011 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR SAMT STADGAR

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även reviderat styrelsens förvaltning för Helsingborgs Idrottsförening för år 2011.

STYRELSENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

REVISORERNAS ANSVAR

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i föreningen för att kunna bedöma om någon styrelseledamot har företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till försummelse som kan föranleda ersättnings skyldighet.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

UTTALANDE

Vi tillstyrker att föreningsstämman beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Helsingborg 2012-

| | |
|--|--------------------------------------|
| Willard Möller Auktoriserad revisor | Mona Hansson Auktoriserad revisor |
|--|--------------------------------------|



HELSINGBORGS IF
WWW.HIF.SE